

臺大藥學促進發展說明會

許照惠系友返臺—藥學新大樓及藥學發展相關規畫意見交流 50期

• 梁沛祺、楊玲華錄音整理

去年四月間，旅美13屆系友許照惠返臺，經陳基旺主任委員之引介，會見李嗣涇校長洽談，請校方支持臺大藥學系長期發展計畫，許照惠系友並簽署「捐款興建國立臺灣大學藥學系新大樓承諾意向書」(Letter of Intent)，原則同意捐助臺大校方建構藥學大樓，期許臺大校方能支持藥學院的發展計畫。

九月初，於許系友返臺期間，特邀請許系友公開說明對臺大藥學發展之期許及意向。說明會於九月一日(星期五)於台大醫學院103講堂舉行，邀請系友們共同來關心與了解未來臺大藥學發展動向及計畫。

當天說明會，首先由李水盛主任開場致詞，針對藥學大樓基地作說明。接著請許照惠博士演說，以下是許博士在說明會當場的錄音檔案節錄。

「很高興有這個機會與大家見面，因為自己現在退休了，沒有事情作，而有發展藥學教育的構想。四年前聽陳基旺主任說我們需要一個藥學大樓，我的想法是，光是一個樓沒有甚麼用，應該有人及有事情要做，還有以後它的maintenance和grow up，相信有很多系友會很熱心參與，大家一起思考樓建起來以後怎樣去maintain，怎樣去成長，這個才是最重要的。所以今年年初三月底四月，我回國跟系上談到這件事的時候，我的目標是建立一個藥學院，因為要學習的知識這麼多，絕不能侷限於系，如果是藥學院的話，可以讓我們有一個很好的領導的機會。事實上，在國外我們很多畢業的校友，分佈在很多各個不同的單位，從醫院到藥房，或是在政府單位，甚至在醫藥公司等，所以唸藥學系出來甚麼都可以做。我自己本身大學畢業後研究所是唸medicinal chemistry，後來post doctor做pharmacokinetic做了一年，因為小孩的關係就沒做事了，停了大概五六年吧，再想找事情做的時候，我與哥哥合作，設了一個service lab，名叫Innotech Lab，哥哥做合成，自己做分析，從此之後就接觸了很多pharmaceutical industry方面的service、work等，事實上那一段是很辛苦的事情，因為從來沒有辦法predict那個income是從那裡來的，有時候有，有時候沒有，這不是一個很好的business。後來有一個機會，因為我先生的公司close後，成立新公司，我就把原有的自己的那個lab (Innotech Lab) 併入新的公司，這新公司即IVAX公司，所以IVAX的成長是在1986年年底開始。在去年，我把IVAX公司賣掉，因為覺得做了一陣子也可以了，而且還有其他事情可以做，不一定要待在公司裡面。在IVAX成長的這個階段，我們剛開始就只要4個員工，到2006年1月將IVAX公司賣掉成交的那個時候，有1萬多個員工，30幾家公司。在4個人的時候，我甚麼東西都自己承擔自己做，從lab一直管到R&D、production、business development到head of business unit，所以參與的事情很多，發現唸藥學真的無邊界無止境的，要做甚麼都可以。在學校學到的是為自己鋪一個路，然後以後自己如何去發展都是自己走出來的。所以如果在學校能接觸到industry 這方面的話，那以後的路會比較清楚及順利。

講到建立藥學院的事情，以做研究方面來說，不是只關注和medicine有關的事情，甚至chemistry、engineering、material science等應用，都可以跟pharmacy 息息相關的，在這個情況下，作為一個一流大學，一個藥學院需要的條件是甚麼。我們在經過陳基旺陳主委的安排下，見了校長，跟校長說我們可以建一個藥學大樓，但在藥學大樓的前提下我們一定要有藥學院這個構想，另外一個考量就是跟其他系要有一些聯繫關係，所以要在總區比較有意義，而且校總區比較大，有很多的選擇性，在這幾個月來，目前列入考慮的有兩塊地(長興街跟辛亥路之間跟水源校區)，而我覺得也很理想，因為藥學院要

有藥學園，而這兩塊地有發展空間可以作為園區。而在教育方面，四年制與六年制併行，用六年制為professional這種構想去安排課程，將來課程也趕上第一流大學的做法，來幫助學生進入社會。另外在軟體方面考慮到一個藥學院要成長，經費的來源是不應該受限制的，光是捐錢建一個藥學院，將來後續經費要從哪裡來？所以這個是個目的，等於是一個包裝營利的想法，我答應建一個藥學大樓，可是所有的事情都是所有的系友大家一起努力的，因為每個人都有經驗，都可以把它貢獻出來。我們在北美校友會開會的時候有很多人聽到我的構想都說可以，自願可以一年回來教三個月的書，只要有宿舍住就好了，所以其實有很多熱心的校友，而且都達退休的年齡都很樂意來幫忙。我的構想是從經費的來源，我們不能短見建一個大樓就夠了，我想的是大家出錢出力把大家的知識都集在一起，然後有一些經費，我設一個foundation（基金會），來吸引國外的一流的教授回來，而這些錢除了大家捐款捐出來以後，我們也要想辦法去generate income，當然有好多途徑來賺錢，比如說我們可以來一個community pharmacy，藥局也可以賺錢啊，也可以開CRO（Contract Research Organization），去做一些service的工作，因為一個pharmaceutical company事實上可以作為一個virtual company，不用自己培養人員，可以out source，可以利用service organization幫你做事。在北美校友提到很多人他們目前的工作單位所做的事情，就有很多CRO的idea。我們的一個校友吳晉，他在美國開了一家service laboratory叫Xenobiotics，他這個技術在drug development上很需要。所以這一些都可以提供我們general income，而且如果賺夠的話，除了能應付教授們的需求還可以做其他的投資。另一個概念是pilot plan，在美國的University of Iowa的構想是非常成功的，它就是設在藥學院裡面，這在種構想下的service可以generate一些income。另一個是，唸science會覺得做研發是很有意思的事情，不只是有意義事實上還可以賺錢的，從research方面，事實上如果學校方面有organized, business developed function的話可以把教授的research帶到industry去，故這個business development可以做license out，我們的project中多多少少都可以有一些license out，就可generate income，故我們可以一齊出力把計劃build up，這是個長遠非短期的計劃。

要變成全球一流首先要考慮環境，好的環境就可以吸引更多的人才進來，有人才就吸引更多的人才，這樣才能成一流的大學。

在執行上，對我來說這算是一個企業，我提出由我跟陳基旺、黃文鴻三個人共同指導project的進行，由黃文鴻負責當執行長，找一些執行的management team，必須要是國外跟國內所組成的team，不能只有台灣的或只有國外的，因為要把知識帶回來讓大家共同努力，當所有的構想都已經定下來的話，我們就可以開始進行了。

在美國我們已經成立一些working committee，也有負責公關的committee，也有負責課程教學的，想辦法能接近國外有名大學的藥學院，教育方面除了基礎的以外，還有professional的教學，還有應用性教學的課程。另外關於service provider的concept，有CRO、pilot plan這些，在台灣也有相當代表性的人物，目前會繼續進行。另外一個構想是incubation center，research不是光只是發表paper得到一些benefit，這些benefit不僅在系上，而希望是造福人類，這個時候就需要一個incubation center，把research的結果放進去，然後convert出很多commercial project。在藥學大樓裡我希望最少有一層樓可以做incubation center的概念。這是個多元化而很複雜的，因為體制不一樣，畢竟我們都沒教過書也不太曉得台灣的教學制度是怎樣，我希望以後很多的障礙都可以靠大家來共同幫忙，把這個好幾代的計劃努力延續下去。」

許博士發表感言與說明完畢之後，也請系上陳基旺教授作一些補充。陳老師目前為校總區研究發展

委員會主委，對於校總區業務運作較為熟悉。陳主委贊同許博士的長遠規劃與構想，包括大樓的內涵、用心的經營與基金會等，這些是過去台灣大學捐款建大樓史上所沒有的。他覺得藥學系非常幸運有許校友領導我們邁向世界一流大學，最近他跟高醫、中國醫接觸，發現其很快地不斷expand，他說，回過頭來看我們自己，校友都在幫我們鋪路，在這關鍵時刻，我們如果再不迎頭趕上，想必很危險，希望在許校友跟其他校友結合之下，藥學系可以跟台灣大學一齊邁入世界百大。

最後有復華創業投資公司朱懷祖副總經理（23屆系友）、台大藥理科鄧哲明教授、高醫詹道明教授及台大藥劑部林慧玲主任有都發表意見，本次說明會確提供了雙向交流的良好機會。



李水盛主任-開場致詞



許照惠博士-對台大藥學發展之期許



陳基旺主委-意見交流



朱懷祖系友-意見交流



鄧哲明教授-意見交流



詹道明教授-意見交流



林慧玲主任-意見交流

臺大藥學新大樓 規劃與策略推動小組現況

台大藥刊

藥
學
新
大
樓

自去年4月18日許照惠系友同意捐款興建藥學新大樓，此為藥學系發展之重要機會。經陳基旺主委、李主任及多位校友的多方努力與付出，同年6月7日成立「臺大藥學大樓籌建委員會」完成階段性任務後解散，並將藥學大樓規劃重任交付給「臺大藥學促進發展委員會」。「臺大藥學促進發展委員會」於去年8月17日成立，成員包含校友會、景康與系上教師共三方代表，已於上期藥刊刊載。未來，預計成立之「臺大藥物科技發展基金會」更扮演主導後續資源投入的重要地位。（已草擬「財團法人台大藥物科技發展基金會捐助及組織章程」）

目前，「藥學大樓興建整體規劃與可行性評估」計畫書，已送交醫學院院務會議，依規定程序進行中。

為考慮藥學新大樓的興建需配合完整的藥學系（院）發展計畫，以及後續資源的投入，始可發揮最大效益。而藥學系老師負有未來臺大藥學院系（院）教學及研究發展方向之重責，故於去年11月12日召開「台大藥學系策略會議」，藉由管理學院李吉仁教授引導，建立發展藍圖及重點工作項目，並同時成立臺大藥學策略推動小組。各策略推動小組會議歷程如下：

- 2006/11/28 各小組召集人（Coordinator）會議第一次會議
- 2006/12/14 藥物科技發展基金會組第一次會議
- 2006/12/22 跨領域學程組第一次會議
- 2007/1/2 Pharm D學制內容與溝通組第一次會議
- 2007/1/18 各小組召集人會議第二次會議
- 2007/1/31 產學合作與研發中心組第一次會議
- 2007/2/1 確立前瞻性研究領域與聚焦組第一次會議
- 2007/3/20 確立Benchmarking對象小組第一次會議

臺大藥學策略推動小組組織架構（註一）

策略活動	召集人	成員
Pharm. D.學制內容 & 溝通	林慧玲	沈麗娟、姜紹青、林淑文、林素真、翁苑菲
師資陣容 (陣容、制度、對象/領域團隊)	李水盛	簡伯武、康熙洲
確立Benchmarking對象	王光昭 陳瓊雪	陳春雄、何蘊芳、黃金鼎
確立前瞻研究領域與聚焦	沈雅敬	陳春雄、顧記華、林君榮 林榮耀（顧問）
跨領域學程	王惠珀	朱茂男、高雅慧、林孝信、郭錦樺
產學合作/研究中心	李水盛（暫） （註二）	梁啟銘、貝南謀、林東和、陳基旺
成立台大藥物科技發展基金會/藥學院	黃文鴻	許章賢、方承猷、陳永順

註一：僅列台灣部分

註二：原召集人為陳基旺教授，因校務繁忙請辭