

台大藥學系傑出系友獎得主

陳寬墀總裁專訪



編整：黃柏憲

陳寬墀學長，是我們台大藥學系第一屆畢業的系友，他曾任Bristol-Myers Squilll Taiwan的總經理，五年前退休，目前是美吾華企業團總裁，有七位事業部總經理向他報告。

聞名的博登藥局連鎖是企業團下七大事業部之一。除此之外，還是FAPA(亞洲藥學聯合會，涵蓋13個國家)的會長！台大藥學系今年已經是第49屆的新生入學了，在過去近半世紀的歲月，本系系友人才輩出；傑出系友的選拔，除了鼓勵作用外也傳承優異的台大藥學人的傳統精神。以下是今年得獎人陳寬墀學長的訪問。

據悉當時，班上同學只有三十多人，畢業時大部份同學都選擇出國留學，留在國內的只有十多人。學校的佈告欄徵才的公告一大堆，算一算，平均每人可以分到兩三個工作。陳學長當時決定走入企業界尋求發展，事實證實他的選擇正確。在眾多的公司當中，他選定了Pfizer，很好奇地去面試，才談不到半個小時，就請他隔日去上班，不免吃了一驚，找工作怎麼這樣簡單。初任時月薪是學校助教的三倍多，算是當時的高薪階級，但是工作非常辛苦。

陳學長在Pfizer藥廠工作了七年，風聞美國必治妥藥廠要到台灣開設分公司，便毛遂自薦，經美國總公司聘任為台灣必治妥公司第一任Marketing Director，拼命工作了七年多(1965-1972)，一切從零開始，居然把台灣必治妥公司建造成在台灣前五名的名廠，也

在台灣完成建廠。

就在公司一切開始邁入穩定期之際，突然有一家香港的Headhunter公司找陳學長要介紹他到台灣施貴寶藥廠擔任總經理。在當時，這是一家在台灣營運多年而一直無法達成損益平衡的世界名藥廠。經過慎重考慮後陳學長毅然離開了自己親自建立成功的台灣必治妥業務團隊，接受台灣施貴寶藥廠總經理之職。

1972年二月，陳學長到台灣施貴寶公司，重新建立嶄新的營運團隊，為公司建造了現代化的GMP藥廠，業務也蒸蒸日上，公司很快轉虧為盈，待新藥Capoten問世後，獲利能力突飛猛進，公司形象大為提高。自此陳學長說他開始有餘力參與藥界的活動，也受擁戴漸漸成業界的領導階層，甚至領導人。例如：現在有名的IRPMA(International Research-Based Pharmaceutical Manufacturers Association)即為陳學長所發起而被推為第一屆理事長，領導在台灣從事藥業的世界前100名製藥公司，甚得人心，備受尊重。

陳學長在施貴寶公司服務的18年期間，尤其後半時期起特別注重參與公益事業與公共事務的推動。例如發起創設台灣第一個醫學基金會——中華民國心臟病兒童基金會，並擔任董事會董事迄今；另亦發起陳炯霖小兒醫學研究基金會並一直擔任董事職務。

在公共事務方面陳學長特別為我國未能建立有利的新藥研究開發大環境(infrastructure)而感憂心，於是仔細考察進步國家的情況後決定應先從提昇新藥臨床研究的國際競爭力著手。約七年前陳學長就促成台灣醫界聯盟成立臨床試驗推廣小組，與同為該聯盟執行委員的吳樹民醫師共同負責，很快獲得美國FDA高級官員陳紹琛博士的鼎力幫助，動員美國各醫療專門領域的專家，包括FDA專家、知名大學臨床研究學者、以及美國大藥廠的主管新藥臨床試驗的高階主管共同編輯臨床試驗訓練課程以便訓練我國有意從事臨床試驗的醫師。這個計畫很快獲得我國衛生署的許可，以委辦計畫方式由衛生署資助並指導整個計畫的執行。這一個臨床試驗訓練課程已連續舉辦六年多，參加訓練的臨床研究醫師幾達2000人次，對促成我國的臨床試驗水準達成國際標準，貢獻良多，已爭取到國際大藥廠的信任而有early phase臨床試驗被引進國內進行，其功不可沒，陳學長也特別為此獲頒我國衛生獎章。

世局多變，1989年施貴寶與必治妥兩公司進行全球合併，新公司只容一個總經理的職位，陳學長預估若選在此一個時刻離開一定能拿到優渥的退休條件，亦即俗語所說的黃金降落傘(合併的公司常會準備優渥的退休條件，讓兩公司的龍頭之一跳機離職，稱之為Golden Parachute)，可是陳學長一直受當時擔任外商總經理的國人鼓勵，萬萬不要自行放棄，而應該為以後可能發生公司合併時建立當地總經理出頭的先例。經過半年的考驗，在陳學長極力爭取的結果，終於獲得總公司的賞識，在新公司全球的公告中宣佈台灣的公司由陳學長擔任總經理。由後來全世界製藥公司合併的歷史發現，合併後的公司選擇原擔任總經理的國人勝出外人總經理者甚

普遍，這或許也是陳學長在藥界普受尊敬的另一個因素吧。

陳學長主持合併後的台灣必治妥施貴寶公司，獲利能力大大改善，贏得美國總公司新團隊的信賴以及員工的擁戴，一切非常順利，然而陳學長卻早已有計畫在他完成三十多年服務年資的1995年辦理退休。很多人都佩服陳學長見好就收的決策。然而我們獲知陳學長心裡，一直嚮往台灣的新藥研究開發的工作才是真正的原因。

陳學長從台灣必治妥施貴寶公司退休後，旋即接受Pharmagenesis Inc. U.S.A 亞洲區副總裁職位，這是一家研究中心，專研究TCM (Traditional Chinese Medicine)。當時已成功地從中藥抽出一種active fraction編號PG2，做成一種針劑。從動物實驗證實，可以作為癌症病人經化療或放射療法後白血球、紅血球及血小板遭破壞時，用以提昇白血球、紅血球及血小板之用。因當時美國FDA仍無法接受這種藥品之審查，故陳學長建議公司在亞洲國家進行臨床試驗，經過四年的努力，PG2針劑已於今年六月份獲得中國核准，預定明年第二季在全中國上市。

在台灣，為了PG2進行臨床試驗，經陳學長努力，已於三年前成立懷特新藥科技公司(PhytoHealth Corporation)主要由美吾華企業團投資，另有景德製藥公司以及Pharmagenesis Inc. U.S.A等所組成的合資公司。懷特公司的第一個新藥PG2已獲衛生署核准進行臨床試驗中，被譽為我國此類藥的"指標藥"，在台灣進行後續的開發工作，特獲經濟部專補助。據陳學長特別指出，懷特公司已獲得上櫃的申請資格，近期即將提出申請，預定今年底會獲得核准上櫃，屆時將創我國第一家真正從事新藥研發型公司上櫃的歷史。懷特公司的專業技術團隊，經陳學長的領導以及美吾

華企業團的幫助，已先後獲得另四種新藥的專利授權以及全世界市場權，其潛力及爆發力驚人。

陳學長每天生活甚為忙碌，讓我們無法相信那是「退休人」的生活，在他日理萬機的工作中，還包括整頓美吾華企業團旗下的轉型新企業。他強調他是企業的建築師，負責企業的設計工作，至於蓋房子的工作，應該交由各事業部的總經理負責，例如美吾華企業團旗下的博登藥局連鎖，最近成功地通過台大醫院的審查，負責公館院區的所有處方藥劑工作，將進一步發揮加強合乎世界趨勢的 Pharmaceutical care，亦即讓用藥方面發揮專業讓病人受惠。還有為了讓社區藥局的藥師亦能在老人照護的工作中有一定的地位，陳學長亦有一套想法，正待集合藥師界的力量，大家共同努力。

因為時間的關係，我們這次的訪問無法深入美吾華企業團旗下其他新的事業，如雷射美容中心連鎖經營體系（與各大醫院合作建立的雷射美容中心，今年底前將達十個中心）以及為因應將來的發展而成立的醫藥電子商務事業部，現已建立完成醫藥交易平台（market place），可作為醫藥的 B2B 交易等。

因為時代的變化腳步加快，若能集中注意力收集資訊尋求發展，新的構想連連不斷，亦會帶來很多新的商機。這個也許就是在支撐一位 68 歲的退休人——陳學長的忙碌生活之力量。

結束陳學長的訪問，在歸途中我一直在想陳學長從藥廠的基層推銷工作，到行銷經理，再到國際著名藥廠在台總經理，這豈不是標準的爬金字塔的人？現在他有了自己的事業，但究竟是什麼力量，讓他產生了動力去度過一次次說來似是輕描淡寫的難關？我發現陳學長是位敬虔的基督徒，我感受到鼓勵他堅持下去的信念是他宗教上、心靈的寄

託；謀事在人，成事在天，除了努力，更要把握上天給人的機會。他把事業的經營依循行善的最高指導原則。他引用了一段聖經當中相當有名的話來勉勵我們：「所以我們行善不可喪志；我若不灰心，時候到了就有收成。因此，無論什麼時候，一有機會就該為公眾作有益的事。對那些信仰上帝、同屬一家的人，更應該這樣。」

文末，我想也只有苦難之中，才會發現自己生命中的曙光。每個人的際遇和心路歷程也許不同，但是生命的本質卻都是一樣的。成就本不在於人人稱羨的表像，而在於我們找到了自己喜歡的一條路，或許正實現著偉大的理想，那一刻的意氣風發。一時種種皆是如此，所以更要打起精神來勇敢向前！

邱文隆教授撥穗演說

編整：陳仁傑

謝院長、陳主任、各位老師、各位應屆畢業生和他們的家長、親戚和朋友：我今天非常高興地自美國回來接受母系給我的這一個大獎，我覺得非常光榮和感激，同時也覺得我今後應更盡最大的努力，為母系母院和母校做更多的貢獻。我是在61年從藥學系畢業，長居美國約36年。陳主任要我在此向畢業生說幾句話，我想了下面的幾點，希望給大家參考。

第一，每個人能力不同，不過做任何事情，最好能夠盡力而為，鍥而不捨，在英文即如“do your best and be persistent” 成功當然是最好的，不過失敗也不要太過氣餒、frustration和憂愁、depression。時常保有 positive thinking attitude。人生旅程起起伏伏，有時難免跌跤，但爬起來後繼續努力終會成功的。

第二，做人做事要有原則，要有完整的人格。英文來說，要有 principle 和 integrity。要誠實和虛心，這樣才會受到別人的信任和尊敬。在做科學研究，這方面更是重要，最近美國有一位在學術上相當有成就的一個人，為了貪財，在實驗室的筆記簿上 backdating，比如說實驗是在今天才做的，他在簿子上寫的是三、五年前做的。這樣他的專利發現即比別人早幾年。結果被發現造假，遭到任職的大學開除，前功盡棄。

第三，如果您想要比別人做得更成功，更傑出，那也是不容易之事。除運氣外，您要更努力！別人一天做八小時，您要做十二小時。努力與成功常常是成正比的。另外，要有 critical and creative thinking，即批判和創造性的想法，不一定要一切跟別人跑。時常要



去想，傳統的想法或做法，它是不是對的？是不是最好的。如果不是的話，那麼有什麼不同的方法可以替代或改善的。我個人從事藥學研究三十多年，我想這種心態可能是造就我最大的財富。我發表了很多文章，與數年或數十年來，或甚至一百年來的主流 (main-stream) 看法不相同，我想我的看法大多是對的，這是我的特徵。甚至有人說 Dr. Chiou is one of the most important pharmaceutical scientists in the last century。

最後我要說的是飲水思源，回饋母校。各位應當感激，幾年來有機會受到在台灣最好的大學最好的藥學系的教育和訓練，奠定了您們今後發展的基礎。希望您們要能時常與校友會保持聯絡，關心母系，幫助母系，如果變成百萬富翁，要能夠 be a generous donor。范進財系友約捐兩千萬台幣，陳志明夫婦捐一百萬美金股票，為了台灣下一代，他們做了一個很好的例子。今天您們畢業，這是人生中一大喜事，也是人生中的一個里程碑，祝各位各方面一帆風順，前途無量。我們的社會、國家才會更加進步。