

校友會記事

活動期間：2014 年 8 月 -2015 年 7 月

時間	活動
103/9/4 ~ 9/7	臺大藥學高爾夫球隊 - 海南高爾夫之旅
103/9/19	顧文霞教授追思會
103/10/5	臺大藥學高爾夫球隊例行賽 - 關西老爺高爾夫球場
103/11/2	丹鳳山採藥活動
103/11/15	中區分會 - 「高美濕地招潮蟹、鰲峰山觀景台夜景」一日遊
2014/12/7	臺大藥學高爾夫球隊 Amy Cup 球敘 - 桃園球場
2015/1/4	臺大藥學高爾夫球隊 -2015 元月份例賽球敘 - 旭陽高爾夫球場（關西）
2015/2/7	2015 臺大藥學專業學院春遊健行 - 苗栗南庄老街及新竹峨眉湖
2015/3/1	臺大藥學高爾夫球隊 -3 月 1 日例賽球敘 - 湖口再興高爾夫球場
2015/3/19	第 9 屆系友畢業 50 周年重聚 - 第九屆張曼美、朱光平返台 - 華山文創園區
104/4/11	2015 景康校友回娘家暨迎新活動
104/04/25	中區分會「后豐鐵馬道、鐵道之鄉酒莊、台灣氣球博物館」一日遊
2015/4/25	第八屆台大藥學系友盃壘球賽 - 中正壘球場 A(台北側)
104/5/2	大湖大溝溪採藥活動
104/5/3	台大藥學高爾夫球隊五月份例賽
105/6/29 -7/06	2015 北美年會 ALASKA CRUISE
104/7/05	高爾夫球 7 月份例賽

校友榮譽榜

本系傑出系友吳晉博士於 2015 年 4 月 6-7 日受邀到俄亥俄州立大學 (The Ohio State University) 訪問及演講，該次邀訪活動非常受重視，該校校長及藥學院院長都親自邀請及交流，吳系友的傑出表現，母系也同感光榮。

本照片左起為吳晉博士，
OSU 校長 Dr. Michael V. Drake 及
藥學院院長 Dr. Henry J. Mann)



2015 北美校友會年會 臺大藥學跨世紀緣 阿拉斯加牽萬里情

何蘊芳

創立於二十世紀中葉的臺大藥學系，在邁入二十一世紀的此刻，於師長辛勤耕耘下，已然以一甲子時光奠立藥學教育與研究厚實根基，更作育無數英才遍布海內外、奉獻服務社會人群。系友們不僅在各自職涯表現傑出，彼此間對藥學緣情誼之延續及對母系之關愛與向心力，無不令留在校內工作的我們深深感動。

臺大藥學系北美校友會（National Taiwan University School of Pharmacy Alumni Association in North America，簡稱 NTUSPAA-NA）今年的活動，在李德義會長及熱心系友們精心籌備下，搭乘郵輪繞行南阿拉斯加（Alaska Cruise），於欣賞天成美景之餘，眾人也相互話當年、聊現況、展未來。參與系友現居美、加、臺、北京、香港等各地，甚至遠駐歐亞交界阿塞拜疆（Azərbaycan）首府巴庫（Baku）的林麗雪系友（第十九屆）也偕夫婿及家人共襄盛舉，創造藥學家庭獨享的跨洲際盛會！此行約 70 名系友參與，有第十屆的莊德茂院士、劉玲蕙系友夫婦，也有第五十七屆劉伊晨系友，如果加上同行家屬、醫學系友（20 名）等，則臺大楓城人暨家屬近 170 位團聚一船，世代交會、其樂融融。

眾人於 6 月 29 日在美國阿拉斯加 Seward 登船，Norwegian Sun 之餐飲、健身設備、各式活動齊全，船隻行駛中也有機會飽覽著名的 Hubbard Glacier、Tracy Arm Fjord 及 iceberg、Inside Passage 兩岸美景；而靠岸旅程則包括 Icy Strait Point、Juneau、Skagway、Ketchikan 等地，得以各自選擇散步、健走、爬山、乘 forest tram、搭 White Pass Railway、租車等工具，不僅可親近自然、認識風土，也能接觸原民、選購物品；而當與鷹、海豚、鯨、鮭魚、熊等保育動物自然邂逅時，驚喜讚嘆聲往往是不會少的。當 7 月 6 日駛抵加拿大 Vancouver 時，雖是郵輪的終點，卻是大家規劃下次見面的起始，不是嗎？

其實在船上也有「工作」的時刻，特別是 6 月 30 日與 7 月 5 日或其他相關會議，其主要商議題目與成果，當然該由會長等掌握全局之智者撰文闡述囉。謹此，由衷感謝北美校友會李會長與成員等及專業學院顧院長，讓我有此行機會拓展視野；也謝謝旅程中相伴的眾系友們，期待再聚！



大湖大溝溪採藥活動

時間：2015 年 5 月 2 日（六）AM 9:00

集合地點：台北捷運大湖公園站出口（內湖）

本次活動由校友會理事沈雅敬教授主辦，謝承翰系友（57 屆）協助。活動行程為繞湖一圈後即往大湖山莊街行進至大溝溪親水公園，爾後往山區活動，約於中午 12 點結束。沿途由沈雅敬老師介紹藥用植物，讓系友們享有一個知性又有趣的假日。

2015/5/2 內湖大溝溪親水公園



台大藥學校友會中區分會

「后豐鐵馬道、鐵道之鄉酒莊、
台灣氣球博物館」一日遊

- 一、主辦：台大藥學校友會、台大藥學校友會中區分會
- 二、協辦：台大藥學校友會南區分會、
台大藥學校友會東區分會
- 三、日期：104 年 4 月 25 日（週六）

活動行程：

地點	時間	活動
(一)「木匠租車休閒廣場」集合	8:30	整裝備車
(二)后豐鐵馬道 4.5 公里	9:00-11:00	騎單車
(三)第一酒廠，鐵道之鄉酒莊	11:30-13:30	餐敘
	13:30-14:00	酒莊導覽
(四)台灣氣球博物館	14:30-17:00	導覽及手工氣球 DIY
(五)溫暖的家	17:00-	



台大藥學高爾夫球隊五月、七月份例賽

時間：104 年 5 月 3 日 06：30 報到；07：00 開球

地點：礁溪高爾夫球場

用餐：和風德陽館

參加者：莊俊三、郭槐秋、康熙洲、
黃江隆、王在斌、賴子堅、
周慧芬、張俊博、張淑慧、
紀幟聰、林岳民、吳力人、
陳光冠、李勝文、蔡明曉、
朴俊泓、許水樹（來賓）



時間：104 年 7 月 5 日

地點：桃園高爾夫球場

參加者：康熙洲、莊俊三、郭槐秋、王在斌、蘇東茂、賴子堅、周慧芬、張俊博、
張淑慧、紀幟聰、許水樹、林達宗、李勝文、吳力人、高明見、陳光冠

第 9 屆系友畢業 50 周年重聚

時間：104.04.19

地點：華山文創園區

說明：今年為第 9 屆系友畢業 50 周年，莊俊三系友主辦了一次難能可貴的「50 重聚」。適逢朱光平系友、張曼美系友與其夫婿鄭仁傑醫師由美返台，在台同學共襄盛舉重聚。



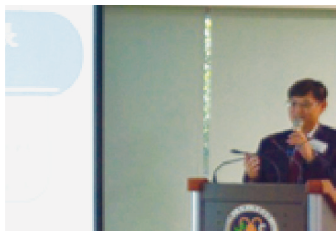
2015 景康校友回娘家暨迎新 台大醫學院 118 週年院慶



晚宴相片集錦

日期：2015.04.11

地點：水森館 101 室、醫學院大廳（晚宴）



校友會迎新及報告

致詞者 / 吳維修理事長

台大藥學校友會吳維修理事長，在活動中向各位系友報告這一年中的工作與未來規劃的活動。吳理事長首先很高興地歡迎國防、中國醫藥、嘉南各藥學校友會會長蒞臨指導及交流，也歡迎今年畢業的大學部、研究所校友們加入藥學校友會。校友會在去年積極聯絡各區校友，舉辦很多有意義的活動，聯絡彼此近況外更留下美好的回憶。包括高爾夫球賽（每季例賽球敘、海南高爾夫、會長盃、Amy盃）、顧文霞教授追思會、沈雅敬老師丹鳳山採藥活動、第18屆系友四十週年重聚會、第9屆校友返台五十重聚、高美溼地鰲峰山一日遊、李水盛老師實驗室校友聚會、與藥學系合辦的春遊苗栗健行餐敘。

而未來的活動，規劃有台大藥學高爾夫球隊在廈門及武夷山的知性人文之旅、校友會中區分會的后豐鐵馬道一日遊、系友盃壘球賽以及內湖大湖公園採藥活動。此外，今年六月底北美校友會將舉行盛大的阿拉斯加郵輪之旅，在遊輪上享用著美食佳餚遠眺蔚藍廣闊的海洋，海風帶著一片清新輕拂臉頰，還有什麼比這樣的旅程更令人期待呢？

台大藥學校友在各領域貢獻，持續發光發熱，校友們的努力備受各界的肯定。非常感謝大家的付出和耕耘，使台大藥學邁向更璀璨的未來。

（以上感謝吳維修理事長校稿、感謝博班林清傑錄音整理本文）

景康藥學基金會年度報告

致詞者 / 梁啟銘董事長



梁啟銘董事長在年度會務報告中，向校友說明景康的組織架構、主要工作內容以及未來發展願景。

在提升民眾用藥安全知識上，景康基金會與社區大學、民間團體及學校合辦十餘場用藥講座，並協辦第五屆世界佛光童軍大露營活動。透過發行電子報、建立「新聞解毒」與「兒童用藥」部落格，向民眾宣導正確用藥知識。景康成立臉書社團與粉絲專頁作為藥界人士的交流平台，在 youtube 影音平台也建置藥師專訪影片。此外，與警廣定期合作藥師訪談單元節目，主題豐富實用。為增加民眾對藥學知識的可近性，景康著手編輯實用的「用藥安全 QA900 問」為大眾的藥物問題做深入淺出的解說。另一方面出版「乳癌用藥手冊」、「大腸癌用藥手冊」贈送各家醫院癌症中心、衛生單位與病友。進階版專業書籍「癌症用藥手冊」也即將出版。

景康積極提供藥師專業進修管道，持續舉辦多場「藥物、醫材法規實務系列課程」，使藥師專業知識與時俱進。另外，景康亦走入校園至北一女中舉辦生技製藥產業職涯探索講座，獲得學生熱烈迴響，日後將繼續推廣「藥學生涯地圖」手冊，吸引更多優秀人才進入藥學領域。未來願景包括規劃成立景康會館，協助成立藥學院及藥學博物館以及頂尖前瞻生技醫藥學院，落實藥學教育扎根、知識推廣與研究。

（以上感謝博班林清傑同學錄音整理本文）

臺大藥學 prestige 企管研究社

大五 周哲安



台大藥學企管研究社是一個以順利銜接藥學新鮮人與產業界為宗旨的嶄新社團。它不僅架起學校與業界的溝通橋梁，也提供還在學校的年輕朋友更多元的學習機會。本社活動部周哲安（大五）也藉此機會廣為宣傳，請大家多多參與。

根據人力資源調查結果，台大藥學畢業生的第一份工作普遍在各大醫院擔任藥師，然而畢業五到十年或以上則大多在藥業服務。「藥業也許就是我們的下一站，就從現在開始為未來做準備！」深入認識藥業、學用合一、拉近校園和企業間的距離是社員們對社團的期許，團結合作並建立人脈網路亦是社團發展的重點。因此，藥學企業管理研究社之設立目標包含以下幾點：第一，在藥業仍要傳承台大藥學的精神 -- 用專業來改變世界。其次，提供一個藥業交流平台讓學生能提前認識自己適合的職業。最後，培養學校沒教的事，提升職場競爭力。藥學企管研究社將定期舉辦許多工作坊，藉由邀請知名企業主管與大學教授專家們來教導如何撰寫 CV，職場溝通技巧等。此外，邀請剛就業的學長姐回來作經驗分享。他們不吝分享在面試上的技巧與履歷寫作心得，讓學弟妹為將來預做準備，掌握求職要點。如此的經驗分享傳承了 NTURx 的精神！從學校畢業後，每個人都朝各自的目標前進，而藥學企管研究會將已進入社會工作的新鮮人和在學校念書的學生緊密地聯繫起來，使台大藥學人不再感到孤軍奮鬥。回饋與再學習更能使我們不斷的進步。

在 2014 年的課程活動回顧中，包括來自 GSK 的人資經理為學員分享一個好的 CV 需有哪些特質、透過 Group sharing 了解藥業醫藥相關部門的人才特質及需求，寫出適合自己位置的履歷。模擬面試的練習使我們了解自我特質及優勢，連貫的訓練課程讓社員們對進入職場更有信心。此外，在溝通技巧與實務練習課程中，台大政治系胡定邦教授以幽默風趣的口吻，提供大家一些想法與技巧，讓彼此的腦袋有正確的連結。而 Mundipharma(萌蒂藥品) 陳啟昌總經理表示：一個好的溝通，就必須先了解彼此，每個人都是獨特且不同的。最有趣的是 MBTI 訓練課程，透過性格分析，讓我們更認識自己的特質並學習如何與不同類型的人有效溝通，對於未來想進入藥商 marketing, sales 部門的同學，絕對是很好的學習機會。

台大藥學企業管理研究社之所以有今日如此豐碩的成果，完全要感謝生達製藥范進財董事長的大力贊助與孔繁璐老師的規劃指導，沒有前輩的貢獻，社團根本無法順利運作至今。同樣的，也包括顧文霞教授的理念、顧記華院長各方面的全力協助，廖欣冠執行長 (B98 級)、活動部周哲安 (B99 級) 等創社成員們參與執行。未來的規畫除了每月的產業顧問講座、社員的工作坊 (行銷案例報告練習、軟實力培養等課程) 外，更積極爭取短期企業參訪、長期企業實習、合辦企業徵才等機會，並成立藥學系藥業相關選修課程。

(感謝周哲安同學校稿、感謝博班林清傑同學錄音整理本文)



「我的人生奇緣」

演講者：黃秀美（19 屆）

4 月 11 日這一天，藥學系第 19 屆系友黃秀美翩然回到課堂，與藥學系師生分享她的人生奇緣。

短短九十分鐘，循著學姐輕鬆、有趣的敘述，大家彷彿穿越時空，來到三、四十年前那個樸實、單純、充滿挑戰、也處處機會的年代！

台灣藥界都暱稱 Amy 的學姐，從小就展現她與一般女生最大不同；她擅長數學，且一心要鑽研數學，卻進了藥學系；畢業後計畫出國，不忍父親捨不下獨生女的落寞眼神，決定放棄。在人生正要出發此刻，她體認到：很多事情無法強求，即使規畫妥善，也未必能依計畫而行；不過，牡羊座的她，絕不會因此放棄，她相信不同的路自有不同風景！

自認談不上用功，做實驗常打破試管，不適合走學術的路；Amy 職涯第一站經徐人英老師推薦，進了藥品代理商「勝強」，從此一腳踏入商界。溫情的她非常珍惜公司上下打成一片的融洽氣氛，一待就是七年，任外界如何高薪高位挖角，都不為所動。「勝強」與幾家國際大藥廠都有合作關係，雖未跳槽，在這裡反而讓她學習到不同的經營文化，養成寬闊的國際視野。有趣的是，她並未與數學絕緣，她在商場上不論是訂業績、談交易、做決策或管理，身上微妙的數學細胞都有辦法透過精確演算，幫她做出最明智的決定。

後來 Smith Kline & French 公司在台成立分公司，她轉任史克藥廠；1990 年奉命前往天津協助成立中美史克公司。那時大陸剛開放，五星飯店裡，北京和國際零時差，出了大門卻像兩個世界；她記得很多員工為了省錢省水，甚至在公司洗完澡才下班；而社會誠信觀念也很薄弱；Amy 面對重重阻礙，從不浪費時間自怨自艾，遇事先問：問題在那裡？是否能改變？積極尋找對策；別人一籌莫展的市場，她卻看到了機會，憑著永不放棄的信念，兩年裡，她建立起中國最早的 OTC 成藥市場，為史克在中國打下深厚的基礎。

1994 年，Smith Kline & French 公司與 Beecham 合併，後來她當上 SB 台灣總經理；第三年、2000 年，藍色商標的 Glaxo Wellcome 與綠色 SmithKline Beecham 再度合併，成為今日橘色 GSK。這場兩家在全球都是首屈一指的跨國公司大合併，猶如一場生死門，成了 Amy 人生中最大的挑戰；兩邊文化不同且一向在市場上針鋒相對，經過合併過程的激烈廝殺，新公

我的

人生奇緣



司氣氛低迷、軍心渙散；Amy 在萬難中致力融合不同文化，強調公平對待；新團隊果然在短短六個月內重整旗鼓，連續創造 GSK 五年高峰，成為藥業合併成功的典範。

2005 年 Amy 升任 GSK 大中國區總裁，重返舊地，她看到一個正迅速崛起的中國，各產業如雨後春筍般蓬勃發展，改變速度之快，已漸凌駕台灣。她默默耕耘五年，弭平內部本土派與洋派紛爭，打造一支 A+ 夢幻隊伍，也讓 GSK 在中國區業務反敗為勝。Amy 卻選在高峰時期急流勇退，返台後，中國市場正熾手可熱，國內外各大藥廠排長隊爭相禮聘；原想雲淡風輕、從此過愜意退休生活的她，不敵人情圍繞，重出江湖，這次她成了台灣浩鼎的總經理。

在台灣生技業正要起飛的當下，Amy 說，她選擇加入浩鼎，是因為這家研發癌症主動式免疫療法新藥的公司，不僅改變了當前癌症治療觀念，而且傾全力要打造台灣自己的品牌，不止志在成為台灣頂尖的生技公司，更要成為全球癌症治療的領航者。有夢最美，她說，只要掌握趨勢，加上創新、努力，就有機會成功。

人生原就是一段不斷選擇的路程，一旦選擇了，就勇往直前、不要後悔；她鼓勵學弟妹：要趁年輕時多學、多聽、多看，打開心胸和視野，擁抱世界；但是，也不可忽略健康和家庭，這些都是人生幸福的基礎，這不是取捨，而是要靠智慧去維持其間的平衡。

電影「阿甘正傳」裡，阿甘的母親告訴他：「生命像一盒巧克力，結果永遠出人意料！」，黃總最後也用這句話送給同學，告訴大家；珍惜身邊人、事、物，因為你永遠不知道什麼時候會再相遇；而巧克力的滋味，也永遠比我們預期中豐富；只要珍惜，每個人人生自是一段奇緣！

（本文感謝黃秀美系友校稿、博士班林清傑整理）





「從政甘苦談」－許銘能系友

演講者：許銘能（27 屆）

各位老師、貴賓和同學們，大家好！今天很榮幸回到母系與大家分享我「棄醫從政」的經歷。自母系畢業後，幾乎都不從事藥學領域的工作，今日前來分享之前，老婆還告訴我說：「你不是藥學的逃兵嗎？還要分享，臉皮真厚啊！」。回想起來，雖接受了台大藥學師長的養成教誨，對母系的貢獻卻很少。不過，今天還是來談談「藥學逃兵」的我從事公職生涯的歷程。

話說畢業當時，腦袋一片空白，根本不知畢業後要做什麼，只好先當兵再說，在空軍官校擔任一年多的司藥官，每天在診療所藥局內調劑藥品，面對一個小窗口給藥，病人要彎下腰才能看到我，很難向病人說明藥品的服用方法，給病人的服務也很有限，所以沒打算當藥師。退伍後順利考上「學士後醫學系」，畢業後則選擇了家庭醫學科專科醫師訓練，成為一位社區的家庭醫師。在師長的推薦下，有機會前往台北縣的偏鄉衛生所服務，雖然離家很遠，但是可以運用所學照顧偏鄉居民的健康，也是一件很有意義的工作。當時全鄉只有兩位醫師，另一位是八十幾歲老醫師。由於衛生所是民眾重要的就醫地點，為了方便更偏遠地區民眾的就醫，還要帶領護理同仁至各村巡迴醫療。身為主管的我需要負責公共衛生業務之推動，並要督導公共衛生護士做好民眾預防保健及慢性病照顧的工作。有一天，中央機關衛生署有一個職缺，主要是負責規劃全國衛生所的業務，希望我能擔任，由於覺得已對行政事務處理蠻熟悉的了，又覺得從事國家衛生政策規劃與推動，很有意義，也很有挑戰，於是就決定放棄臨床的工作，從此進入公務行政的生涯，沒想到薪水一下子少了一半，真是損失不少！

一開始學習衛生行政的業務，覺得頗為駕輕就熟，但是剛上任不久，突然生了一場大病，經確診為白血病，需要骨髓移植才有活命的機會，只好請兄弟姐妹進行驗血配對，好險！與大哥的配對是相符的，馬上進行骨髓移植。在醫院骨髓移植病房住了一個半月，一切回復正常了，感謝上天給我重生的機會。重回工作崗位，在與地方衛生局所的互動中，我覺得這是很有意義的工作，可以幫助全國人民提升健康；而另外一個理由，則是因做過骨髓移植免疫力之故，不太適合再繼續當醫師，只好安心當一個公務員。

在行政事務的歷練中，首先，從來沒寫過、也沒看過公文，學校也沒有教，在不熟悉的環境中從頭學習。沒有人在乎你是醫師還是藥師，都要自己摸索前進，推動業務也要有基本學理觀念，才能掌握到重點。有一次被指派擔任公共衛生演講，演講過程中有學員舉手發問說我講錯了，當下讓我了解到，原來，在不同領域的確有不同專業，只好再度回學校繼續進修，取得了公衛流行病學碩士及博士學位。

在衛生署任職七年當中，推動了一些重要的公共衛生政策，每一項新的政策從無到有，在長官細心的指導及同仁的支持下，都能順利推動，覺得很有成就感。期間也曾猶豫過想轉換其他工作，然而，最後都因不敢面對全新業務挑戰而作罷。直到當時的指導教授情商請我擔任基隆市衛生局副局長，當時難以拒絕指導教授的好意，於是，重新回到地方政府，輔佐局長綜理全局的業務。由於我只懂預防保健業務，其他業務又得重新的學習，白天都在開會討論，成堆的公文只好帶回家仔細看，遇有不懂之處，只好貼紙條請同仁前來說明。開會時從別人針鋒相對的言談中，學習如何掌握重點表達立場，過了半年的時間，才能帶領同仁思考問題，分工合作，有成效推動社區健康工作。原本一整天都還看不完的公文，兩個小時就看完了，讓我覺得，「學習」就在一點一滴的過程中成長茁壯，只要願意傾聽、願意思索、帶領討論，就可以累積能量，最後就真的變成自己的能力。

從衛生所開始直到現在，我覺得我一直在進行「社會學習」。在衛生所當主任時，因為年輕，不好意思請同仁協助，只好自己親力親為，有時候讓公衛護士都出差了，門診留下自己一人看診，還要打針，疲於奔命，不知如何帶領同仁分工合作，遇到同仁在會議中吵架，也不知該如何是好，甚至交辦業務也要用拜託的。直到經過科長和副局長多年的歷練，就逐漸駕輕就熟，而民眾的需求與日俱增，面對預算不足、人才缺乏，要完成一項業務，需面對各種挑戰，擔任一位主管最重要的

能力就是溝通協調，時時向同仁曉以大義，說明業務的目的及意義，工作的推動也比較容易落實。在有效的溝通下，可以看見同仁成長，從民眾的肯定中，讓同仁擁有成就感，而有動力推動業務。假使公務人員做事沒有成就感，每天機械式的重複做同一件事，或者總是被指責，就會讓人覺得沮喪而失去動力。因為公務人員無法用加薪方式來嘉勉辛勤工作，所以必需讓同仁看見蘊藏在每件工作中的「意義」。例如政府推廣做大腸癌篩檢（大便潛血及大腸鏡的檢查），大便潛血檢查陽性個案轉介大腸鏡檢查的成功率很低，但要讓同仁瞭解這個轉介是非常有意義，救回一個早期大腸癌民眾，會感謝你一輩子。曾經有同仁打了十一次電話之後，轉介成功發現早期大腸癌，手術治癒不用化療，民眾出院後到衛生所感謝同仁，如此也讓同仁感覺自己真的在救人。

當然，身為公務人員，在政策推動過程，更不應「上有政策，下有對策」，應該是想想為什麼而做，身為主管更需要讓各層級的同仁知道推動業務的意義，了解各層級同仁的執行能力進行分配工作，這樣每位同仁才能真正完成一件對民眾有益的工作，而不像一些社區衛教宣導活動，民眾來簽名領取宣導品，拍一下照片就交差了事，消耗預算、耗損人力，基層同仁雖做了很多工作，民眾卻不會因此變得更健康。因此，居上位者更需具有思考的能力，公務與專業的結合也很重要，否則就沒有人知道執行的目的，是為了交差了事，還是為了民眾。

身為事務官，長官交辦業務有時候雖不可行，卻也很難拒絕，這考驗主管的執行能力。此時需要把業務中可行的部分先分出來進行，進而把整個業務調整成可行或是更有意義的計畫。舉一個例子說明，縣長希望能比照金門縣，提供國二女生免費接種 HPV 疫苗，由於當時疫苗很貴，一人打三劑之費用至少要上一萬元以上，因台北縣人口眾多，根本沒有足夠的預算，而且還要加重工作量在負擔很重的公共衛生人員身上。但是這項工作的確很有意義，因此我們很努力地想盡辦法，那時主要有兩家疫苗公司，最後我們議價到一劑一千兩百多元，同時也包含施打疫苗的服務人力費用，一下子省了三分之二的經費。因家長對疫苗安全有疑慮，導致接受施打的意願不高，因此邀請臨床醫師專家，到各個學校進行一系列說明會，讓家長能了解認同，最後施打率達到約八成以上，保護婦女免於子宮頸癌的威脅。

政府預算逐年縮減，如何把經費發揮到最大的效益，希望相同的經費可以達到更多的成效，逐年需與同仁檢討如何使服務的品質及工作的成效更高，有時候改變了做事的方法，在不增加人力及經費下，成果可以大大的提高。而同仁總是「以不變應萬變」方式回應。為了調整好同仁這樣的心態，必需經常與同仁溝通討論，告訴同仁「公共衛生」是救人的工作，做得愈好，民眾就可活得更好、更久，這是一件很有意義的事。有了新的計畫或業務時，最大的挑戰就是「分配工作」了。在日常工作中，協調溝通工作就已占了八成的時間，因為要把事情做成，最難的就是找到「人」承接工作，部分同仁一開始都互相推託，部門間的本位主義也是理所當然，要激勵同仁，只能在考績上做些調整，進而讓大家可以學會去溝通，甚至是強迫大家去溝通，而把工作完成。

最後，公務生涯裡面遇到最大兩個難題就是「民意機關的溝通」與「危機事件的處理」。首先，民意機關常對業務的提供關切與建言，但我們也要盡最大的努力把事情做好、做對。第二就是危機處理了，食安事件爆發，民眾和媒體對政府的期待或指責，在各方的壓力之下，要帶領同仁處理事件，把傷害降到最低，也要面對質疑做到是非分明。

在卸下衛生局局長職務前，蕭美玲學姐建議我去衛生署食品藥物管理局 (TFDA)，當時心想，已離開藥學領域已經很久了，我連藥物查驗登記都不會，IND 怎麼做也不懂，但這或許是我可以對藥界貢獻一己之力的機會，為了不枉師長的教誨，接任了 TFDA 副局長一職，重新回到中央學習新的工作。人生的路要怎麼走，常由自己決定，但我卻常是在別人的期待之下「順勢而為」的接任了工作，反正，去「需要你的地方」就對了，就算薪水少一點，亦勇往直前。在 20 年公務生涯裡面，很無怨無悔地做到現在，從生病到現在，在工作崗位上做了一些事情，雖說不是甚麼拯救世界的大事，但也認識了許多肝膽相照的好同事。在 2004 年白血病復發，併發猛爆性肝炎，在醫院躺了一個半月，其實，能活著就已經很好了，反正以後會怎麼樣？誰也不知道，所以就沒有想那麼多。至於退休之後要幹嘛？我決定：要開一間藥局，讓躺了三十多年的藥師證書發揮一點功用，開藥局還可以跟民眾衛教，和社區老人一起泡茶聊八卦，這樣的生活真是多麼的愜意啊！

（本文感謝許銘能系友校稿、碩士班趙錫均錄音整理）

（編按：講者 2013.05 任職衛生署副署長，因應組織改造，同年 7 月 23 日擔任衛生福利部常務次長一職迄今）

第八屆台大藥學壘球系友盃

B02 級隊長藥學二 李柏憲

比賽時間：2015.04.25（六）

比賽地點：台北市中正橋慢速壘球場 A

比賽隊伍：大學隊、研究所隊、校友隊

與會校友：師長張嘉銓、張祐陵、林帝佑、余承翰、李學耘、陳佳壕、林于中、吳紹旋、王康力、林宗聖、賴彥勳、林義力、吳政毅、柯翔文



本屆系友盃在台北側的中正橋河濱公園慢速壘球場比賽，繼去年邀請到忻凌偉老師，今年邀請到張嘉銓老師跟我們一起打球。與會的包含校友隊、研究所隊以及 5/23.5/24 即將要前往中國醫學大學參加一年一度大藥盃的大學部，總共 3 隊進行交流比賽。繼承傳統、也避免比賽過程中因為擊出的球太過強勁造成受傷，系友盃使用的棒子為木棒。賽前我們請嘉銓老師替我們開球、以及拆封本次比賽新添購的公用木棒。值得一提的是，大學部平常雖然有在比賽以及練球，但都是以鋁棒為主，因此系友盃使用木棒面對校友以及研究所隊可不一定討的到便宜呢！

第一場比賽，由校友隊對上大學部，校友隊火力超乎我們想像中的兇猛，有不少賢拜（學長）常常擊出歐巴（over, 意即飛越外野手頭頂，超過其守備範圍的長打），但大學部靠著穩定供輸火力以及相對穩定的守備陣容、蠶食鯨吞，最後校友隊以 4:10 惜敗。第二場比賽由研究所學長聯軍對上大學部，這次大學部不敢輕敵，全隊將士用命，投手輪番上陣，雖然研究所學長們奮力一博，仍然不敵訓練有素的大學部一軍陣容。最後一場壓軸的交流賽，則是由校友研究所聯軍對上大學部，挾著「不贏球就不回家」氣勢的校友研究所聯軍一開賽就由時任 B91 級的系壘學長們連續安打攻上得點圈，但屢屢遭到大學部投手的化險為夷。靠著機關槍般的打線攻擊，大學部終於攻破聯軍的防守陣線而避免被學長們「洗臉」。終場大學部三戰皆告捷，宣示我們備戰大藥盃的決心。

校友賢拜們在沒有練球的情況下能夠維持如此身手，著實讓我們印象深刻呢。大學部球員目前由 B99-B03 的學生組成，而校友則多以 B90、B91 系壘的學長們為主，比賽的過程中彷彿看見新舊系壘的熱血魂在交鋒，心中有種說不出的感動。與學長們切磋球技、賽後交流心得，比賽的結果其實沒有那麼重要。藉著系友盃，我們一起找回當初加入系壘的那份熱血以及感動。

我們，明年第九屆系友盃見！

