

· 楊玲華

許照惠系友於去年11月接受商業周刊獨家專訪，以標題：「從彰化小鎮，到150億身價全球藥界女王一驃子拚勁，不信做不到！」成為封面人物，該周刊以4篇文章，詳細報導許系友的創業過程及台灣華人在美國開創其他學名藥（註一）公司的傑出表現，文長20餘頁，可見許系友受重視之一般。

第一篇文章即上述的封面標題，當中生動地描述許系友的性格，就如同她的大學同學-景康藥學基金會許章賢董事長所形容的『湖南驃子』（註二）。就是這種絕不妥協的毅力，許系友成功地挑戰「四場」艱難戰役，讓她創立的公司成為全球第二大學名藥廠。以下簡述這四場令人嘆為觀止的精彩戰役。

許系友早先與夫婿及兩位猶太人共同創業，成立學名藥廠IVAX公司。他們花了七年的時間開發出緩釋型的降血壓藥Verapamil SR®（註三），此為當時全美國所有的緩釋劑型中，第一個被開發出來的學名藥。接著，許系友單槍匹馬，舌戰FDA審核委員，最後方得以取得上市許可。該藥第一年即為公司帶進一億二千萬美元的營收，讓公司營收成長1.2倍。這是第一場被許系友征服的戰役。

接著許系友花了6年的時間，與醫師合作設計出被FDA正式採用的噴霧型氣喘藥的臨床實驗標準，也從而讓公司開發的噴霧型氣喘藥順利取得上市許可及在美國市場長達兩年的獨占地位，至今該藥仍是公司的主力產品之一。這是被許系友征服的第二場戰役。

第三場戰役，許系友親自深入蠻荒尋找抗癌藥物紫杉醇的原生植物—紅豆杉，終於在雲南山區近三千公尺的高山上，覓得一處大面積的天然紅豆杉林，之後，以此地之紅豆杉萃取出的紫杉醇獲得FDA核准。但想當然爾，緊接著受到原專利藥廠必治妥公司控告侵權，歷經30個月的長期訴訟，2001年許系友的IVAX公司的紫杉醇藥成功上市，周刊中稱述許系友簡直「像一隻小蝦米對上大鯨魚」。隔年，這支藥為公司帶進兩億美元的營收，並讓公司股價直線上升。

第四場戰役，許系友出任公司旗下寵物用學名藥廠DVM公司的執行長，發揮經營管理才能，將該藥廠營運由虧轉贏。

周刊中並詳附IVAX公司的成長大事紀，同時穿插著一篇記者採訪後記-「穿著輕鬆、腳踩涼鞋的簡樸女富豪」的短文，令人讀後頗感溫馨。

第二篇文章「人生三部曲：從全職媽媽到退休女強人—兒子一句話，讓她在事業高峰賣了公司」，報導許系友的人生第一部曲是任全職媽媽9年(當時是位博士媽媽)。第二部曲是創業兼顧家庭十餘年，每天回家做晚餐及陪小孩寫功課，等小孩入睡後再回公司加班。第三部曲是為自己圓夢，將投身國內藥學相關領域。這第三部曲是起源於二、三年前，許系友的二兒子告訴她，過去，她花太多時間在事業上，犧牲太多與他們在一起的機會。這一語點醒了許系友，因為，她從來不這麼覺得。因此，在公司正值顛峰時，許系友主動提出將公司賣掉，結果其創辦的IVAX公司，在去年，以74億美元的高價被以色列藥廠Teva併購。許系友的人生規劃也隨即進入另一段新的旅程碑。她決定要將能力貢獻給台灣，將所得回饋給母系，不但慷慨解囊，捐贈籌建台大藥學新大樓的經費（估計新大樓6千坪的建物約需台幣6億元），未來，更將投入計畫於新大樓內創設產學合作的新藥開發中心，致力提升台灣的藥學發展。

第三篇文章「創業夥伴：二十年近身觀察猶太人迅速致富之道—除了核心能力，其餘能耐用買的」，報導許系友敘述她的二位猶太人創業夥伴，如何精明地共同經營公司。其實，我們看來，首先他們慧眼挑中了許系友這對具有專業與潛力的夫婦，將研發之重任交付，這是奠定了核心能力，也是公司

成功的基石。接著他們藉「合併」掛牌公司以解決公司資金問題；繼續地「購併」其它學名藥廠與藥品經銷商，以打開銷售通路；反其道跳入內亂的拉丁美洲市場，速成為拉丁美洲學名藥廠的龍頭等，這些策略都足以一窺猶太人的生意本領。

第四篇文章「華人勢力：努力做不起眼的事，打下全球1/4市場—4個台灣人靠學名藥變百億富翁」，二十三年前美國國會通過「藥物競價及專利權恢復法案」，開放學名藥上市。相較於新藥研發的龐大經費，學名藥的生產確為較不起眼之事，但當其它學名藥廠以仿製原廠的藥品成分，以市場上相對低價的策略，賺「輕鬆」錢之際，一群台灣來的創業者，卻不以此為滿足，投入技術較艱難的劑型改良，如開發緩釋性（sustained release）的技術等，因此造就了這幾位身價百億的台灣人（註四）。

這些文章完整地報導許系友的創業經歷，其中蘊藏諸多智慧，刊中諸多照片與圖表，也非常詳盡深入與明瞭。但其中令我印象最深刻的，竟是一張許系友提供的個人獨照，相片中許系友所戴的正是印有母系五十週年系慶的帽子。

許系友堅持與不妥協的毅力，值得後輩深思與學習，對回饋母系的不遺餘力，更令人欽佩。其傑出成就，讓所有系友與師生引以為榮。

「詳文請見商業周刊第992期(2006.11.27-2006.12.03)。若欲閱讀全文，可至藥學系系辦公室借閱，系辦公室楊玲華電話02-2312-3456 ext.8402」

註一：學名藥（generic）：指專利期已過的藥品

註二：騾子的特性是同時具備馬的強壯和驢子的耐受力

註三：Verapamil SR®（IVAX）是 Isoptin SR®的generic drug，緩釋型（Sustained Release）技術將 Verapamil由原先需一天使用四次（qid）的短效劑型，改良為僅需一天一次（qd）的長效劑型。

註四：許照惠、蕭俊雄（IVAX公司）；趙宇天（Watson公司）；陳志明（Andrx）公司；許中強、蕭俊雄（Impax公司）。其中許照惠（13屆）、許中強（15屆）、陳志明（18屆）為台大藥學系校友



許照惠系友（左起第二位）於去年八月與其他台大藥學促進發展委員會委員勘查藥學新大樓基地