



第 22 屆

I live a full life

凡事做好做滿，一天當
二天用的湯丹霞

天生喜歡挑戰，否則覺得人生沒意思的湯丹霞，步調總是快！快！快！她說：「事情要做，就要做好，而且是有效率的做。」這是對自己的要求；對於後輩們，她則建議：按照自己的 tempo 去追求自己的目標…。

湯丹霞 Diane 笑說自己是 A 型性格的人。在運用時間這一點上，她非常典型：A 型性格的人，喜歡在最短的時間內做最多的事，把行程排的滿、滿、滿...。她不但自己有行程表，兩個女兒小時候也有 schedule，因為很多課外活動；有接送問題。Diane 說：「先生和我工作都忙，我負責孩子的行程，多年來沒有 miss 一次。而且我還要抽出時間參與孩子的活動。」

募款超標 美夢成真

兩個女兒在課餘時間學習中文，Diane 也幫忙當志工媽媽，最後卻被拱出來做中文學校的理事長（無給職），結果一上任就遇到了“大事”。Irvine 中文學校早在 1976 年就成立了，一直租借當地高中教室上課。2000 年加州能源危機時電價上漲，學校租金也跟著漲，後來乾脆不續租了，除非付 10 倍的租金。大家商討著因應之道，是否租借較小的場地分開來上課？甚至還考慮過租借拖車 (trailer) 當教室。

其實即使借到了教室也並非長久之計，建立自己的校舍是幾十年來的夢，也才是根本辦法。Diane 回憶：「既然這一直是大家的夢想，就由我來開始實踐吧！於是我和幾位理事一起開始了不可能的任務—募

款。」這時候美股開始走空頭 (2002 年)，募款難上加難...。Diane 規畫各種 campaign，文宣，從小金額慢慢開始；短短一年多時間，在大家共同努力下，金額竟衝到 1,100 萬美元。如此驚人的號召力，令當地議員對華裔美人刮目相看，一改最初對建立中文學校一事不太理睬的態度。

佔地 4 英畝的中文學校 2005 年落成啟用，成為南加州最大的中文學校，有一千多名學生。為表彰她對社區的貢獻，因此獲得 Vision in America Award。Diane 說：「做事不要留個尾巴 (爛攤子)，要做就把它做好。如果沒有募到足夠的錢；用貸款蓋房子，以後每年要還債，誰還敢接理事長的位子呢？」



2002 年為建立南海岸中華文化中心擔任理事長，於籌款晚會與袁健生大使（右二），爾灣市長（中），議員（右一）合照

貢獻僑民有成，2004
年得 Vision in America
獎。2005 年 OC Metro
雜誌封面人物。

笨鳥不飛 功夫學全

怎麼這麼會募款
啊？Diane 笑說：「可
能是我在高科技業工作
多年，形象清新，可以

信賴吧！」在 Allergan 藥廠一待就是 30 年，從研究員、Supervisor、Manager、Director...一路到副總裁，不跳槽的原因很簡單：「公司一直在成長，讓我有發揮的空間，算是賓主相處融洽吧！」這也讓 Diane 累積了很多新產品成功上市的經驗，為她日後創立公司做新藥開發奠定基礎。

其實會到 Allergan 工作也是個緣分，Diane 結婚後搬到 Irvine。當時南加州一帶可說是藥業沙漠，擁有加州大學舊金山分校 (UCSF) 藥化博士學位的她找不到適合工作，於是去當了藥師。後來 SK&F 買下位於 Irvine 南方的 Allergan 藥廠，並決定在南加州設立西部研發中



心，找了她母校 UCSF 的系主任負責。老師愛才，覺得她當藥師可惜了 (Diane 說是自己個性不適合，並非小看社區藥師)，便邀她到藥廠工作。

「當時研究室只有我一個人，從無到有開始做...」。第 2 年，她開始負責帶人；之後陸續籌組研究團隊、創建新的實驗室、研發新產品...。Allergan 產品線橫跨多個領域，從眼科、皮膚科、神經科、泌尿科到醫美 (肉毒桿菌)。反正只要公司有重要的研發案就由她負責。算算多年來，由她領軍上市的數十個產品，最顛峰時，每年有高達 45 億美元的產值。

感恩專業 救母一命

會離開 Allergan 是因為母親病倒了！2010 年 Diane 的母親被診斷出肺癌四期，一路陪著母親開刀、化療，令她身心俱疲，也不願意因私事影響到工作，於是 2011 年底向公司申請退休。

母親的病情一年後惡化轉移到肝，肝臟一半都長滿了癌細胞。Diane 說：「真得好感恩我的專業，有一天竟能幫助到我媽媽！我雖然不是做癌症研究，但因為開發新藥；也因為想幫母校盡點力 (時任北美校友會長)，在台灣認識了很多相關領域的專家。尤其台灣對肺癌基因突變的研究是全球最頂尖的。當時美國的醫師也不了解，為何亞洲女性不吸菸也得肺癌？認為可能是吸了太多廚房油煙吧？」

Diane 進一步說明：「那時台灣已經發現亞洲女性的肺癌患者，有相當比例與基因突變有關，而且明確知道是哪幾個基因。於是在台

灣專家的介紹下，我帶媽媽去了美國一家實驗室做檢測，確認是基因變異。」

「可是沒有藥醫啊！當時免疫檢查點抑制劑 (Checkpoint inhibitors) Opdivo 和 Keytrudaf 都剛做完臨床試驗還未上市，根本買不到。」於是 Diane 趕快再打聽有什麼新藥。「2014 年母親只好先暫時用剛上市的屬於標靶治療的 afatinib* (ErbB 類受體阻斷劑)；兩個月後得以進入 Med Immune 的 Anti-PDL1 臨床試驗**。一年後腫瘤縮小，至今無恙。她今年 90 歲。」

*2013 年 5 月，台灣領先全球核准 afatinib(妥復克) 上市。同年 7 月，美國 FDA 核准 afatinib 在美上市。

**MEDI 4736 於 2018 年由 Astra Zeneca 上市，產品名 Imfinzi。



2004 年在老家蘇北泗洪縣捐贈以紀念祖父湯化遠的實驗學校，在校門口與父母合照

一歲左右在眷村
宿舍後院



五項全能 武俠博士

「照顧媽媽本來就是應該的，更何況我是獨生女。」Diane 說：
「我父母於民國 38 年隨政府來台，2 人都是大學教授。我住眷村（台北市忠孝東路，靠近現今北科大附近），眷村小孩很多，所以並不感到孤單。」

「我小時候，根本還沒有電視，也沒冰箱；所謂的土冰箱就是一個盒子，下面放一塊大冰塊，上面就放食物，每天有人來送冰。洗衣機？別想了，大家都拿到“水溝”洗...」

（編按：台視於民國 51 年 10 月開播；水溝應指 1933 年興建的「特一號排水」，緊鄰台北瑠公圳的新生南北路的部分路線。）

克難的生活中，收聽廣播是當時民眾主要的消遣活動。從小多才多藝的 Diane 參加過正聲廣播電台舉辦的五項全能比賽，得到季軍。

哪五項？她記不太清楚，只記得有唱歌、演講、寫作...。2018 年 11 月回台參加小學畢業 50 週年同學會，同學提供了照片做為 " 證據 "，她才想起 " 有那麼回事 "。

小學五年級正聲廣播
公司五項全能季軍



2018 年小學
畢業 50 年聚
會名牌



Diane 的父母為了讓她學習團體生活、多交朋友，初中她就讀 (考上) 要住校的衛理女中，之後高中、大學分別考上北一女與臺大藥學系；畢業後前往 UCSF 直攻藥化博士，3 年唸完 Ph.D. 不說，還順便讀完全套金庸武俠小說。

Diane 透露一個小秘密：「我成績一直很好，大學上藥化實驗分組時，同班的賴明德 (成大副校長剛卸任) 一看到和我同組非常開心，直嚷著終於有一科可以拿 A 了。結果一模一樣的報告 (他抄我的)，我得 A，他得 C。哈哈...因為助教明察秋毫，知道他常常實驗做一半就溜到撞球房去了。」

藥學路寬 擇你所愛

藥學系 160 個必修學分的課程很沈重，但 Diane 還是忙裡偷閒與同學一起組了排球隊：「我們 6 個女生打排球，應該是有在全校運動會得到名次吧？記不得了...。」

對於現今母系藥學系的課程變化，Diane 說自己並不清楚台灣的情形。她就美國現況分析，藥學系所學十分廣泛，以培育人才的觀點而言，可以讓學生紮下一個堅實、開闊的平台出發。所以在選擇工作時，從社區藥局、醫院、行政管理到製藥業等等都可以考慮，像是近年 pharmacoeconomics 很熱門，吸引不少人才投入。

至於她當初為什麼會選擇攻讀藥化博士呢？「有學校要收我，而且是那麼好的學校，當然毫不猶豫就去啦！」Diane 說道：「所以一路以來我很感恩，很幸運找到自己喜愛的領域。對於後輩的建議也是



臺大藥學系排球班隊，右二

一樣，要選擇自己有興趣的事；這樣才能有動力繼續往下深耕、有所成就。」

新創公司 掌握關鍵

Diane 一向喜歡做有變化的工作，嚐試不同挑戰。Allergan 退休後當然也閒不下來，2014 年與陳志明博士 (18 屆) 合組新源生技公司，以新分子、新 protein 為產品研發主軸，並以培育台灣人才、走上國際研發上市之路為願景。Diane 情商美國以前的老部下來到台灣，花了兩年時間建立了 platform，組成一個菁英團隊。

後來在許中強博士的邀請下，Diane 又參與了 AiViva BioPharma.

Inc. 的創設。AiViva BioPharma. 是以專利尚未到期的新藥為研究目標，找出新適應症 (indication) 或研發新的劑型，一般 5 ~ 7 年可以有具體結果。事實上，原研發藥廠也會如此做，因為投入一個新藥的研發經費動輒數十億元，當然要“物盡其用”，看看在其它相關領域的可能性。例如治療癌症的藥物，往往會研究在各種癌症上的效果。Diane 說：「所以我們在選題上非常重要，選題往往決定了成敗。的確，這有很大的風險，所以要靠專業經驗判斷，把風險降到最低。」

生技製藥 人才欠缺

因為共同創辦公司，讓 Diane 與台灣年輕人才有了進一步的接觸。「我覺得台灣的孩子很客氣，很有禮貌...但卻沒有獨立想法。如果做出來的成果不好，他們便會說：對不起，我重做好了！我常說你不必 say sorry，因為沒有什麼要道歉的；再問他要如何重做？卻又說不出來。我常想，如果你不知道為什麼做不好，又如何修正呢？重做，還是一樣的結果啊！要不然就是你之前沒有好好做。」Trial & Error 是研發的必經之路，抗生素盤尼西林不就是弗萊明因實驗中的失誤而意外發現的嗎？

Diane 雖然一直在藥業工作，但也在美國兩所大學兼課、帶過五十多位 Pharm. D. 實習。她認為，每一個時代有每一個時代的成長、學習背景，沒有絕對的比較值（好或壞）。做 mentor 者，唯有傾囊相授而已。

生技製藥業現今雖然熱門，但內行人皆知：台灣人才欠缺。Diane：「沒辦法，如果做小分子新藥，合成太辛苦，根本找不到人。」

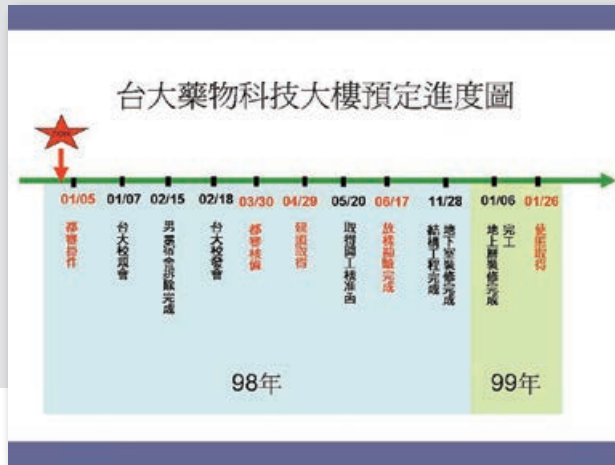


(台北)



(台南)

2007 年任臺大藥學系北美校友會會長，為許照惠系友動心捐贈藥學大樓，籌備工作，包括四年制改六年制，北美如何配合支持，回台與各學長姐交流。



臺大藥學大樓進度計劃，原始檔案

藥學系畢業的培育訓練很全面；生涯規畫選擇多元，很少人要來做合成。化學系畢業的；一些高科技公司用 2 倍薪水請人，只要求做做 QC 就好。你想，現在的年輕人會怎麼選？結果，我們只好請印度人。」

如何改善生技業大環境？「我也是這兩年才比較頻繁接觸台灣這個市場，不敢妄下評論。我知道政府有在做，但我認為這不是操之在自己的部分，業者可以先自己多努力一點，自助人助嘛！」Diane 說。

長壽基因 健康第一

照顧父母後，最近 Diane 還有了不同的體悟：「我常說我的工作（包含志工）是三部曲：to build, to lead and to mentor。都是勞心的多；但是很有成就感。中年以後發現要多勞動（運動）了。我母親今年 90 歲，我父親不在了，他走的時候 99 歲。看來我有長壽的基因，所以如何健康地活到老，是我的新課題。」

Diane 請了教練，每週 2 次重量訓練，一對一教學。另外還會做做瑜伽。最近則因為興趣，參加了歌唱班。她說：「唱歌也是有益健康的“運動”（有科學研究佐證）之一。」看來下次校友會辦活動，可以請她高歌一曲；因為以她“要做，就做到好”的個性，是不會讓大家失望的！